



**Pr François Alla, PU-PH**  
**Chef de service SSMIP**  
**Pôle Santé publique au**  
**CHU de Bordeaux**

## **Prévention, quel est le rôle de l'hôpital ?**

La prévention est un enjeu capital pour améliorer la santé des populations. La France présente une situation sanitaire contrastée avec d'un côté un système de soins très performant et l'augmentation continue de l'espérance de vie ; de l'autre la persistance de nombreux indicateurs négatifs, tels que la mortalité prématurée, accessibles à la prévention.

La politique nationale reconnaît aujourd'hui la prévention comme une priorité et souligne le rôle majeur des hôpitaux dans ce cadre. Cette prévention concerne les patients, mais aussi le personnel et les populations du territoire, on parle ainsi de « responsabilité populationnelle » des établissements. Il s'agit dans ce cadre de mettre en œuvre des démarches structurées, en lien avec les acteurs du territoire. Il est important de souligner que la prévention n'est pas une activité « autre », « en plus des soins » : la prévention est d'abord la manière d'organiser et réaliser les soins. La qualité des soins c'est de la prévention ; la prise en compte des besoins des patients et de leurs aspirations, c'est de la prévention ; l'attention portée à la santé du personnel, c'est de la prévention.

## **En région Nouvelle-Aquitaine, l'Agence Régionale de Santé mobilise d'importantes ressources pour accompagner les développements de la prévention dans et hors les murs de l'hôpital ; comment notre CHU se situe dans cette stratégie ?**

En Nouvelle Aquitaine, il est proposé dans le projet régional de santé 2018-2028 de renforcer la prévention avec des objectifs très concrets tels que, diminuer le nombre d'enfants en surcharge pondérale, augmenter la pratique d'activité physique hebdomadaire, réduire le nombre de fumeurs, améliorer les taux de couverture vaccinale, renforcer le niveau de participation aux dépistages organisés des cancers, limiter l'exposition des femmes enceintes aux risques chimiques et environnementaux.

Le CHU de Bordeaux accueille chaque année plus d'un million de personnes et leurs proches ; ceci en fait un lieu privilégié pour aborder avec les personnes les thématiques et enjeux majeurs de santé au-delà des motifs qui justifient leur venue. Il est également important à l'échelle de l'établissement de veiller à la santé des nombreux professionnels et étudiants présents chaque jour.

Le CHU de Bordeaux s'est fortement engagé dans la prévention depuis plusieurs années. Il est reconnu comme un établissement en avance au niveau national sur ce thème. Il fait partie des premiers établissements français adhérant au nouveau réseau des hôpitaux promoteurs de santé.

Il a notamment bénéficié du soutien de l'ARS, dès 2013, pour le déploiement d'interventions en prévention par des professionnels du CHU à l'extérieur de l'établissement (actions « hors les murs ») et l'an dernier pour la création de notre service.

## **Le CHU de Bordeaux s'est doté depuis quelques mois d'un service de soutien méthodologique et d'innovation en prévention (SSMIP) que vous dirigez au sein du pôle santé publique. Pourquoi ce service ?**

Il ne peut pas y avoir de « virage préventif » sans accompagnement de l'ensemble des acteurs dans le domaine. Les potentiels sont forts, avec de nombreuses initiatives existantes et des acteurs mobilisés sur de nombreux sujets ; ces initiatives nécessitent d'être accompagnées, « mises en musique », soutenues pour aider à leur structuration et leur pérennisation et ceci non seulement au sein du CHU mais aussi à l'échelle du GHT et du territoire girondin. Le service de soutien méthodologique et d'innovation en prévention (SSMIP) est la structure d'appui méthodologique en prévention pour les acteurs du système de soins du territoire, et notamment du CHU de Bordeaux, en charge d'impulser, de faciliter la mise en œuvre des missions préventives des différents acteurs. Il joue également le rôle d'interface entre le CHU et les acteurs externes, favorisant les partenariats autour de la prévention. Le SSMIP assure enfin, le suivi des différentes actions de prévention. Le SSMIP n'est pas un intervenant direct en prévention, il n'a donc pas vocation à se substituer aux professionnels compétents sur les différents champs de la prévention ; il intervient sur leur sollicitation.

### **Comment s'organisent les activités de ce service ?**

Créé en novembre 2018, le Service de Soutien Méthodologique et d'Innovation en Prévention (SSMIP) du pôle de santé publique du CHU de Bordeaux est un facilitateur ; il doit aider à développer la prévention dans et hors les murs du CHU. Le service est situé à l'hôpital Saint-André avec une équipe qui reste mobile et transversale afin de répondre de façon réactive aux sollicitations des soignants.



L'équipe du SSMIP est pluri-professionnelle (médecin, pharmacien, infirmiers, diététicienne, cadre et adjoint des cadres) ; elle est composée d'une dizaine de professionnels disposant tous d'une expérience théorique et pratique en santé publique, prévention, promotion de la santé ; les compétences capitalisées au sein de ce collectif, permettent d'envisager différentes thématiques majeures pour le maintien en santé mais aussi différents contextes organisationnels (réseaux territoriaux, programmes ville-hôpital, etc).

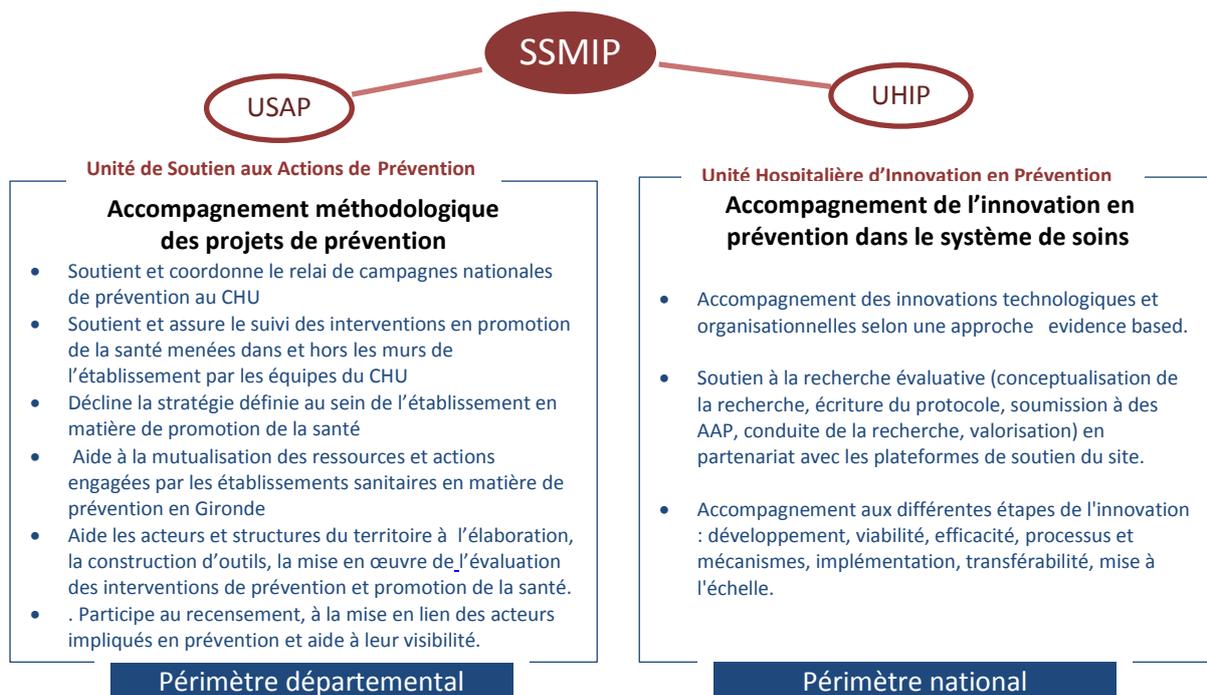
L'équipe est mobilisable par l'ensemble des porteurs de projets qui souhaiteraient un accompagnement méthodologique sur diverses thématiques majeures de prévention et promotion pour la santé (nutrition, addictions, vaccination, santé environnementale, etc.).

### **Quelles sont ses missions ?**

Le SSMIP vise à promouvoir la santé de tous y compris les sujets les plus vulnérables, en favorisant un développement cohérent et efficient de la prévention/promotion de la santé dans les hôpitaux et sur le territoire ; il doit pour cela s'appuyer sur l'existant, associer l'ensemble des acteurs et compétences, repérer les ruptures et besoins correspondants aux enjeux prioritaires. Pour cela, nous nous appuyons sur des recherches et pratiques ayant démontré en France ou à l'étranger leur efficacité ; notre service étudie les perspectives de transférabilité et de généralisation en contexte des initiatives perçues comme prometteuses ; il sollicite et travaille en partenariat avec les structures déjà impliquées en prévention sur les thématiques, populations ou secteurs géographiques concernés.

Le développement de la prévention passe aussi par l'innovation, qu'elle soit technologique ou organisationnelle. Le service a ainsi également une mission d'accompagnement de l'innovation, de son développement à sa mise à l'échelle. Ceci passe notamment par la réponse aux appels à projets nationaux de recherche que notre service accompagne en lien avec les structures dédiées de soutien à la recherche.

Deux unités constituent ce service : une Unité de Soutien aux Actions de prévention (USAP) et une unité Hospitalière d'Innovation en Prévention (UHIP).



### Quelles ont été les réalisations majeures depuis un an ?

Renforcer la prévention passe d'abord par la construction d'une stratégie clairement définie et d'un d'ensemble de modalités précises pour l'opérationnaliser. Le service accompagne ainsi le CHU (en particulier dans le cadre de la sous-commission PEP'S de la CME) et le GHT (dans le cadre de la filière prévention) pour définir et outiller cette stratégie préventive (par la mobilisation de leviers tels que le diagnostic de l'existant, aide à la décision, mobilisation de données probantes, travail sur les indicateurs, etc.).

Ce renforcement passe aussi par des projets. Nous avons ainsi soutenus, accompagnés et/ou portés différents projets d'actions ou de recherche en 2019. A noter que nous sommes dans ce cadre porteurs d'un programme régional ambitieux visant à réduire le tabagisme de la femme enceinte dont la phase pilote commence début 2020.

Renforcer la prévention passe enfin par des actions de communication et de plaidoyer. Dans ce cadre, nous avons notamment organisé à Bordeaux, le 1er colloque national « Lieu de santé promoteur de santé » qui a contribué à faire du CHU de Bordeaux une référence en matière de prévention dans le système de soin.

### Quels sont les enjeux majeurs ?

Le GHT s'est doté d'une stratégie ambitieuse de prévention selon quatre axes :

- Intégrer la prévention dans les parcours de soins : sensibiliser les personnels, structurer et mobiliser...
- Renforcer l'ancrage territorial des établissements en matière de prévention (actions hors les murs, partenariats territoriaux notamment dans les Contrats Locaux de Santé, structuration de filières graduées en prévention)
- Renforcer la promotion de la santé au sein des Etablissements de Santé
- Soutenir le développement de l'offre de prévention auprès des professionnels et structures

Il s'agit pour nous de contribuer à mettre en œuvre ces orientations. L'ambition est claire : la volonté partagée des établissements conjuguée avec les moyens apportés par le service permettent d'espérer des résultats très concrets à court terme sur des indicateurs de comportements et de santé aujourd'hui défavorables.

Plus spécifiquement sur le CHU, il s'agit de décliner ces différents axes sur les sujets considérés comme prioritaires par l'établissement. Le premier « chantier » auquel nous contribuons est celui de la vaccination des patients comme du personnel.

Pour le CHU, il s'agira aussi de contribuer à construire une offre coordonnée de prévention à l'Hôpital Saint André grâce à la contribution et la mobilisation concertée de différents services et équipes présentes sur le site. Il s'agira à terme de proposer une offre complète de soins préventifs, intégrée aux soins primaires, répondant aux priorités de santé et aux besoins de santé de la population. L'hôpital Saint André jouerait ici le rôle de tête de pont de l'activité préventive du territoire. Il contribuerait à développer et animer un réseau d'acteurs de pratiques cliniques préventives sur l'ensemble du territoire girondin.

Pour nous contacter :

✉ [prevention.sante@chu-bordeaux.fr](mailto:prevention.sante@chu-bordeaux.fr)

✉ SSMIP – USAP – UHIP  
Hôpital saint André, 1<sup>er</sup> étage  
86, cours d'Albret  
33000 Bordeaux